

МЕТОДИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К УПРАВЛЕНИЮ ТОВАРНЫМИ ЗАПАСАМИ НА АПТЕЧНОМ ПРЕДПРИЯТИИ НА ПРИМЕРЕ КРУПНОЙ МУНИЦИПАЛЬНОЙ АПТЕКИ.

А.А. Каляпин, Л.В. Устинова.

Российский университет дружбы народов, г.Москва.

В настоящее время аптечные организации существуют в условиях высокой конкуренции, неопределенности и неустойчивости рыночной среды. Для успешной деятельности аптеке необходимо минимизировать свои издержки и максимизировать прибыль. Достичь этой цели можно двумя путями – либо применять способы стимулирования продаж, либо оптимизировать издержки. Стимулирование продаж – способ всегда затратный, но зачастую недостаточно эффективный и не дающий быстрого эффекта. Залог успешности аптечного предприятия в оптимизации издержек. А наибольший вклад в оптимизацию издержек дает рациональное управление товарными запасами.

Материалы и методы

ABC/XYZ анализ, Анализ общего состояния товарных запасов (рассчитывались следующие показатели: средний уровень запасов, обеспеченность потребности запасами, доля переходящих запасов, скорость обращения запасов, время оборота запаса.), метод оптимизации запасов с помощью формулы Вильсона, метод исчисления оптимального размера заказа основанный на составлении таблицы прогнозных затрат для заказов разных размеров, графический метод оптимизации размера заказа, статистические методы, MS Excel

Объект исследования – система управления товарными запасами крупной муниципальной аптеки на примере 10 препаратов группы АХ, находящихся под экспериментальным управлением.

В ходе анализа были получены следующие **выводы**:

Рациональный подход к управлению товарными запасами заключается в дифференцированном управлении различными группами товаров. Для товаров группы АХ, АУ, ВХ применяется метод с постоянным мониторингом состояния товарных остатков, дифференцированным методом прогнозирования сбыта для каждой товарной позиции в отдельности и оптимальным заказом после достижения точки перезаказа. Для остальных групп товаров применяется следующая методика: модель с фиксированным интервалом времени между заказами, модель с установленной периодичностью пополнения запасов до установленного уровня, модель с фиксированным уровнем запаса, модель «Минимум — Максимум».

Для товаров группы АХ, АУ, ВХ применяется постоянный мониторинг состояния запаса каждой товарной позиции. Для товаров других групп возможно применение периодического контроля состояния товарных запасов. Оптимизация управления товарными запасами заключается в дифференцированном подходе к менеджменту товарных запасов, в различии моделей управления запасами для товаров разных групп. Эффективность такого подхода показало снижение товарных запасов как в натуральных, так и в стоимостных показателях на **12%** и возрастание скорости обращения запаса на **38%**.

Заключение

Проведенное исследование показало, что даже незначительное снижение сверхнормативных запасов приводит к ускорению оборачиваемости товарных запасов и уменьшению издержек на хранение запаса.

ЛИТЕРАТУРА

1. Сборник научных тезисов и статей «Здоровье и образование в XXI веке». 2009. Т. 11. № 4.
2. Сборник научных тезисов и статей «Здоровье и образование в XXI веке». 2008. Т. 10. № 4.
3. Сборник научных тезисов и статей «Здоровье и образование в XXI веке». 2007. Т. 9. № 4.
4. Сборник научных тезисов и статей «Здоровье и образование в XXI веке». 2006. Т. 8. № 4.
5. Сборник научных тезисов и статей «Здоровье и образование в XXI веке». 2005. Т. 7. № 4.
6. Сборник научных тезисов и статей «Здоровье и образование в XXI веке». 2004. Т. 6. № 4.
7. Сборник научных тезисов и статей «Здоровье и образование в XXI веке». 2003. Т. 5. № 4.
8. Сборник научных тезисов и статей «Здоровье и образование в XXI веке». 2002. Т. 4. № 1.
9. Сборник научных тезисов и статей «Здоровье и образование в XXI веке». 2001. Т. 3. № 1.
10. Сборник научных тезисов и статей «Здоровье и образование в XXI веке». 2000. Т. 2. № 1.
11. Электронный сборник научных трудов «Здоровье и образование в XXI веке». 2009. Т. 11. № 12.
12. Электронный сборник научных трудов «Здоровье и образование в XXI веке». 2008. Т. 10. № 12.
13. Электронный сборник научных трудов «Здоровье и образование в XXI веке». 2007. Т. 9. № 12.
14. Электронный сборник научных трудов «Здоровье и образование в XXI веке». 2006. Т. 8. № 12.
15. Электронный сборник научных трудов «Здоровье и образование в XXI веке». 2005. Т. 7. № 12.
16. Электронный сборник научных трудов «Здоровье и образование в XXI веке». 2004. Т. 6. № 12.
17. Электронный сборник научных трудов «Здоровье и образование в XXI веке». 2003. Т. 5. № 12.
18. Электронный сборник научных трудов «Здоровье и образование в XXI веке». 2002. Т. 4. № 1.
19. Электронный сборник научных трудов «Здоровье и образование в XXI веке». 2001. Т. 3. № 1.
20. Электронный сборник научных трудов «Здоровье и образование в XXI веке». 2000. Т. 2. № 1.